

PROGRAMOVÉ PROHLÁŠENÍ
HNUTÍ NEZÁVISLÝCH
KANDIDÁTŮ TUKLAVOUS

Co chceme
pro Vás

Obsah

Procesní řízení obce.....	1
Programové prohlášení obce	1
Koncepce našich obcí	2
Principy realizace projektů	2
Optimalizace jednání zastupitelstva.....	3
Zdroje	4
Rozvoj obce v krátkodobém výhledu	5
Rozvoj obce ve střednědobém horizontu	5
Komunikace v našich obcích.....	5
Víceúčelový sál	5
Řešení sídla obecního úřadu	6
Koncepční řešení veřejné zeleně.....	6
Citovaná literatura.....	6

Sdružení nezávislých kandidátů „TUKLAVOUS“ bude v případě zvolení do zastupitelstva obce prosazovat několik základních bodů

Procesní řízení obce

Co vlastně znamená, když se řekne procesní řízení? Jde o řízení pomocí definovaných pravidel, které vycházejí z právního prostředí a požadavků zainteresovaných stran, kterými jsou především stát a občané.

Jak uvádí literatura (Fišer, 2014) „Zdravý rozum, na kterém je procesní řízení založeno, říká, že nejdříve je potřeba vědět, CO má být uděláno, a teprve potom lze uvažovat o tom, JAK a KDO to udělá“. Zatímco zastupitelstvo obce určuje směr rozvoje obce – odpovídá na otázku CO, procesní řízení by mělo odpovídat na otázku JAK a KDO.

Jde tedy především o to, aby byly určeny základní postupy (především opakujících se činností) tak, aby se zastupitelstvo nemuselo opakovaně zabývat stanovování postupu realizace a aby byly určeny odpovědnosti za plnění jednotlivých kroků.

Programové prohlášení obce

Na začátku volebního bude Tuklavous prosazovat, aby zastupitelstvo sestavilo, projednalo a nechalo veřejně připomínkovat a po té schválilo dokument, který by stanovoval strategické záměry obce pro následující volební období, a zavázalo se k jeho naplňování. Po té by byl dokument vydán jako programové prohlášení obce (PPO).

PPO bude rozdělen do několika oblastí, např.:

- stavební rozvoj obce
- služby pro občany
- personální rozvoj zastupitelstva
- přístup ke zdrojům z EU atd.

Dokument by neměl obsahovat mnoho oblastí. K jednotlivým oblastem dále stanovit rámcové zdroje a personální obsazení – tým.

Tým zastupitelů odpovědný za danou oblast bude mít za povinnost oblast rozpracovat na dílčí cíle, které budou obsahovat:

- programy plnění rozpracované do úkolů
- harmonogram plnění jednotlivých úkolů
- stanovení odpovědnosti za provedení jednotlivých úkolů z programu plnění
- stanovení zdrojů

Takto zpracované dílčí cíle zpracované na první rok budou předloženy nejlépe na dalším zasedání zastupitelstva. Cíle po té budou projednány zastupitelstvem (viz Obrázek 1 - Grafické zobrazení procesu řízení PPO).

Proces kontroly realizace programu bude provádět zastupitelstvo na veřejných zasedáních dle přijatého harmonogramu plnění. Výsledky budou součástí zápisu ze zasedání. Možností dalšího stupně kontroly je zveřejnění plnění úkolů v Tuklatských novinkách.

Koncepce našich obcí

S výše uvedeným úzce souvisí vybudování koncepce rozvoje našich obcí. Nejedná se při tom o vydání územního plánu, nýbrž o celkovou koncepci rozvoje. Nejedná se tak ani o to, kde se co postaví, ale spíše o to, jaké budou z dalšího rozvoje vycházet požadavky a souvislosti. Jako příklad lze uvést další obytnou výstavbu. Tato by se měla rozvíjet v dalších souvislostech, jako jsou:

- zajištění kapacity čistírny odpadních vod
- zajištění místa pro parkování dalších vozidel na nádraží
- dostatečná kapacita přívodního elektrického vedení aj.

V tomto ohledu je možnost si nechat zpracovat územní studii o využití přírody a krajiny. Dále by měla zahrnout komunikaci se sousedními obcemi s cílem dosažení synergického efektu.

Principy realizace projektů

Zastupitelstvo obce mnohdy rozhoduje o věcech, se kterými sami zastupitelé mají minimální zkušenosti, např. funkční využití a rozvoj částí obce (efektivní síť chodníků, možnosti rozvedení internetu po obci, systém osvětlení atd.). Porozumění problému, pochopení souvislostí a dostupnost odpovídajících informací jsou přitom pro správné rozhodnutí zcela klíčové. Hnutí Tuklavous proto bude prosazovat tři základní pravidla:

1. Před zásadními rozhodnutími zpracování alespoň dvou nezávislých studií. Tyto uveřejnit před jednáním tak, aby se občané měli čas s problémem seznámit a po té projednat na veřejném zasedání zastupitelstva. Výhody tohoto řešení spatřujeme v tom, že ačkoli první krok bude znamenat náklady na vypracování studie, bude konečné řešení kvalitnější s vyšším efektem pro občany.
2. Bude-li připravována realizace projektu, zažádá zastupitelstvo o spolupráci občany obce, kteří se danou problematikou profesně zabývají. Spolupráce by se měla především týkat posouzení projektové dokumentace a výkazu výměr projektu. V praxi by toto řešení mělo vypadat tak, že před podpisem smlouvy o realizaci by se např. k části projektu elektroinstalace vyjadřoval zkušený elektrikář nebo revizní technik z obce.
3. Při kontrole realizace projektu využívat odborníky pro danou oblast a to především z řad občanů (nejlépe ty, kteří se vyjadřovali k projektové dokumentaci). Tento princip si lze představit tak, že například při stavbě komunikace zastupitelstvo nabídne občanům, kteří se touto činností profesně zabývají, smlouvu, kde se tito občané zaváží, že za stanovený finanční

obnos budou provádět kontrolní činnost realizace s kompetencí potvrzovat uhrazení zhotoviteli a odpovědností za kvalitu. Předpokládáme, že budou-li kontrolní činnosti provádět přímo obyvateli obce, podstatně tím vzroste jejich motivace k provedení kvalitní práce.

Výše uvedené principy hodláme prosadit již při realizaci projektu rekonstrukce školy.

Optimalizace jednání zastupitelstva

Zastupitel obce z povahy věci zastupuje občana (voliče) v řízení obce. Z tohoto pohledu má občan právo na informace ohledně konání jeho zastupitelů. Jako stěžejní informační kanál hnutí Tuklavous považuje veřejné zasedání zastupitelstva. Z tohoto důvodu budeme usilovat o zkvalitnění tohoto komunikačního kanálu a to v několika oblastech:

- pravidelné jednání zastupitelstva ve předem daném termínu,
- v rámci zápisů vždy zahajovat kontrolou dříve uložených úkolů a končit rekapitulací nově přijatých úkolů,
- ke všem stanoveným úkolům připojit odpovědnost konkrétního zastupitele s termínem splnění úkolu,
- v rámci dlouhodobých úkolů nechat odpovědnou osobou sestavit program plnění s časovým harmonogramem plnění,
- přesun jednání zastupitelstva do míst zaručující přítomnost občanů,
- k jednání zastupitelstva využívat projektor pro zrychlení celého jednání a možnosti lepšího zapojení občanů do diskuze.

Tyto body by měli přinést následující zlepšení:

- zkrácení samotného jednání a zvýšení srozumitelnosti pro občany
- zkvalitnění řízení úkolů
- zkvalitnění plnění úkolů a lepší kontrola činnosti zastupitelů
- zlepšení řízení dlouhodobých projektů a kontroly plnění jednotlivých bodů
- zvětšení prostorů pro jednání a využití projekce v rámci jednání a zlepšení přístupu veřejnosti k jednání

Obrázek 1 - Grafické zobrazení procesu řízení PPO



Zdroje

Vzhledem k velice omezené příjmové stránce rozpočtu obce, bude hnutí Tuklavous usilovat o získání prostředků z rozvojových operativních programů (ROP). Toto budeme prosazovat jako samostatnou kapitolu programového prohlášení obce. Uvědomujeme si, že realizace projektu čerpání z ROP je

věcí, kterou musí řídit profesionál. Proto bychom rádi v tomto navázaly na dosavadní práci zastupitelstva a využili služeb specializovaných firem (např. Direkta Group s.r.o.).

Zároveň s navyšováním příjmové stránky obce bude hnutí Tuklavous usilovat o kontrolu a optimalizaci výdajové stránky. V tomto směru hodláme uplatňovat dva základní nástroje. Jednak revizí stávajících výdajů identifikovat možnosti úspor přímo v rozpočtu obce v krátkodobém horizontu. Dále ve středně a dlouhodobém horizontu po důkladné analýze hledat možnosti investic (nejlépe s využitím ROP) do infrastruktury obce za účelem snižování nákladů na provoz obce.

Rozvoj obce v krátkodobém výhledu

Za prvořadý cíl v oblasti rozvoje obce považujeme rekonstrukci stávající školy a rozšíření její kapacity. Jedná se o projekt, který již v současné době vyžaduje provizorní řešení pomocí mobilní kontejnerové třídy a tímto způsobem na sebe zbytečně váže finanční prostředky. Z tohoto důvodu je nutné realizovat komplexní řešení v průběhu července a srpna roku 2015 či nejpozději 2016. Financování tohoto projektu přesáhne celkový roční rozpočet obce. Pro realizaci rekonstrukce školy proto budeme usilovat financování z prostředků ROP. Další rozvoj obce v následujícím období je tak do značné míry závislý na úspěšnosti čerpání dotačního titulu.

Rozvoj obce ve střednědobém horizontu

Střednědobé cíle rozvoje obce chápeme jako vize, které bychom rádi naplnily nebo zahájili jejich naplňování v tomto volebním období. Tyto cíle jsou pochopitelně plně závislé na zdrojích tj. především na úspěšnosti čerpání dotačních titulů. Bez realizace čerpání z ROP a financováním pouze z vlastních zdrojů, bude jejich naplnění významně ohroženo.

Komunikace v našich obcích

V rámci realizace komunikační sítě bychom rádi nejprve prověřili dosavadní návrhy předešlého zastupitelstva a případně nechali zpracovat novou studii pro vybudování účelné komunikační sítě. Jako stěženi v této otázce spatřujeme:

- dořešení komunikace pro pěší na hlavní silnici v Tlustovousech
- propojení našich obcí komunikací pro pěší
- konečné dořešení ulic K Bytovkám a Liliová
- dořešení parkovacích ploch u nádraží

Při realizaci komunikací však považujeme za důležité, aby bylo již v úrovni záměru počítáno s možností přípravy pro možné budoucí vybudování informační sítě tj. při položení HDPE trubky pod povrch komunikace.

Víceúčelový sál

Hnutí TUKLAVOUS bude usilovat o zahájení projednávání o nutnosti, využití a podobě víceúčelového sálu pro naše obce. Jako možnosti využití víceúčelového sálu vidí tyto:

- vytvoření místa pro scházení se občanů
- vytvoření místa pro pořádání kulturních akcí
- možnost našich sportovců využívat v zimním období
- řešení tělocvičny pro školu
- možnost komerčního pronájmu pro pořádání sportovních akcí

Řešení sídla obecního úřadu

Z dlouhodobého hlediska dáváme přednost zřízení sídla obecního úřadu na zámečku v Tuklatech. K tomuto řešení by bylo možno připojit využití části kapacit zámečku pro zájmová sdružení našich obcí. Dále - dle možností zvážit částečný komerční provoz například cukrárny.

Nepředpokládáme však zároveň vyřešení této otázky do méně jak třech let. V případě nutnosti se TUKLAVOUS přiklání i k možnosti umístění sídla obecního úřadu do ukončení renovace zámečku v kontejnerech uvolněných po ukončení projektu rozšíření kapacity školní budovy. Rádi bychom měli projekt přesunu obecního úřadu připravený k realizaci do konce tohoto volebního období.

Koncepční řešení veřejné zeleně

Při řešení zeleně v našich obcích bychom rádi vycházely z konceptu přesahujícím zastupitelstvo obce. Sama problematika totiž svou podstatou vysoce zastupitelstvo přesahuje, jelikož kroky, které současné zastupitelstvo v této otázce podnikne, budou plně doceněny až ve velmi dlouhém horizontu. Z tohoto důvodu bychom rádi předložili několik návrhů k veřejné diskusi. V této fázi bychom vycházely z principu, že žádný nápad není spatný a každou myšlenkou je třeba se zabývat. K této diskusi přeloží TUKLAVOUS několik návrhů a představ jako například:

- v rámci řešení pěší (případně cyklistické) komunikace v našich obcích by měla již obsahovat část řešící zeleň
- na vhodném místě zvážit vybudování lesoparku
- z dlouhodobého hlediska řešit možnosti v návaznosti na budoucí řešení budování návsí.

Závěr

TUKLAVOUS si je plně vědom, že chceme-li dosáhnout velkých věcí, nejde to bez vize poctivé práce, dohody a podpory všech zúčastněných stran a nutných zdrojů. Z tohoto důvodu předkládáme své představy, pro které chceme udělat vše, co bude v našich silách. V rámci řízení jednotlivých projektů a myšlenek však chceme a budeme komunikovat jak s ostatními politickými, tak i nepolitickými subjekty. Na druhou stranu lze udělat spoustu práce, která na sebe váže jen minimální finanční prostředky a nebude v obcích vidět na první pohled. Hlásíme se i k této práci a hodláme při řešení všech problémů, které nastanou nasadit svůj um, píli a čas k jejich vyřešení.

Citovaná literatura

Fišer, R. (2014). *Procesní řízení pro managery*. Praha: Garda Publishing a.s.